

# 実践経営会計塾

The Institute of Practical Management  
Accounting

募集定員  
15  
名様

2023年度第2回セミナー

## 利益マネジメントと人材育成

利益計画と原価企画活動を連携させ、説得力のある目標利益を設定し、原価企画活動を通じて目標利益を作りこんでいく。言うは易し行うは難しである。また、原価部門のための人材育成も多くの企業に共通する難問のひとつである。第1部では、この2つのテーマについて、先進事例などを紹介、議論します。第2部では参加企業様の抱える実践課題を報告して頂き、二人の講師を交えて、解決策についてみなさまと議論したいと考えております。講師は『実践Q&A コストダウンのはなし』（中央経済社）の著者2名です。

2024年 3月1日（金） 15:00～

東京都千代田区大手町（東京駅八重洲北口周辺）の会議室  
（詳細は、参加者に追ってご連絡）

第1部： 15:00～16:30

「利益マネジメントと人材育成」

講師：慶應義塾大学商学部教授 吉田栄介

講師：富士フィルムビジネスイノベーション(株)OB 伊藤治文

第2部：企業実践課題 16:30～17:45

懇親会 18:00～20:00

真に役立つ実践知を究め、  
管理会計の小さな一歩から、  
企業を日本をリードしよう

実践Q&A  
コストダウンのはなし

吉田栄介・伊藤治文 著

COST  
DOWN

コスト管理は企業経営の根幹!

コストマネジメントの研究者と、富士ゼロックスの開発部門と原価管理部門で責任者を務めた2人の著者によるコラボレーション。いまずくに、あなたの会社でも実践できる、コストダウンの考えから運用手法。

中央経済社



主宰者 吉田 栄介

慶應義塾大学商学部教授  
博士(経営学)

1968年大阪府生まれ 神戸大学大学院博士後期課程終了後、近畿大学講師などを経て、現職。この間、カリフォルニア大学バークレー校などで2年間、客員研究員として研究をおこなう。代表作『持続的競争優位をもたらす原価企画能力』中央経済社（日本会計研究学会太田・黒澤賞、日本原価計算研究学会賞）など受賞歴、著書・論文多数。製造業のみならず非製造業、地方公共団体、病院などを対象に、管理会計、組織変革、コストマネジメントの経営アドバイザーとしても活動。H29・30公認会計士試験試験委員。

申込については裏面をご覧ください

## ★設立趣旨★

管理会計業務は企業の利益管理の根幹であるにもかかわらず、残念ながら一流と言われる企業でもその仕組みが必ずしも高い水準で整備・運用されているとは言い難いのが現状です。その原因としては、担当部門が経理部門や財務部門、経営企画部門などにまたがることから統合的な運用、変革が難しいことや、この20年間に学術的に目覚ましい発展を遂げた管理会計技術・ノウハウを十分に取り込めていないことなどが考えられます。前者については、成果主義的報酬の導入による人事制度と業績管理制度の統合的運用、IFRS導入によるグループ経営の変化、IT投資による利益管理・業績管理体制の見直しなど、これまでにない組織変革の好機が到来しています。後者についても、1990年代以降、ABC/M (Activity-Based Costing/Management) やBSC (Balanced Scorecard) の開発、アメーバ経営などのMPC (Micro Profit Center) や原価企画が脚光を浴びるなど、新技法が注目を集めてきたのに加え、伝統的予算管理への挑戦 (Beyond Budgeting) や、新技法導入マネジメント、組織変革マネジメントのノウハウも学術的に蓄積されてきています。

しかしながら、企業における実践的課題の解決に向けて、他社・異業種との知的交流の場は限られ、学术界が実業界に果たしてきた役割も決して大きいとは言えません。

本塾ではこうした問題意識に基づき、理論や学術的興味から企業にアプローチするのではなく、企業の抱えている課題を出発点として、その解決に向けて他社・異業種の実践知と学術的な理論知を融合させることで、日本企業の管理会計能力の向上、発展に貢献したいと考えています。

2015年1月31日

## 対 象

管理会計業務に関わるミドル層を想定しておりますが、限定はしておりません。

## 参 加 費

1名様 25,000円(税込)、2名様 48,000円(税込)、3名様 68,000円(税込)  
(24,000円/1名) (約22,700円/1名)

セミナー参加費は、セミナー前日までにお振込下さい。

## 申 込

参加申込書 (Facebook掲載。Wordファイル送付も可) をご利用の上、E-mailにて下記までご連絡下さい (1社3名様まで)。参加者の当日変更も可能です。

## 振 込 先

三井住友銀行 三田通支店 (銀行コード 0009 支店コード 623)  
普通口座 8378392  
口座名義: 実践経営会計塾 ※振込手数料のご負担をお願い申し上げます。

## ア ク セ ス

会場: 東京都千代田区大手町 (東京駅八重洲北口周辺) の会議室  
(詳細は、参加者に追ってご連絡いたします)

## 問 合 せ

ご不明な点は下記まで、E-mailにてお問い合わせください。

慶應義塾大学商学部 吉田栄介研究室 (管理会計学)

〒108-8345 東京都港区三田2-15-45

E-mail: eyoshida@fbc.keio.ac.jp